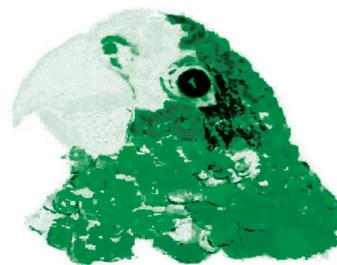


La Iguaca



Boletín Informativo del Programa de Pequeños Subsidios PPS/FMAM/PNUD

Estudios Ex-Post:

Una Revisión de la Sostenibilidad de las Iniciativas Comunitarias

Desde hace más de una década el Programa de Pequeños Subsidios viene apoyando miles de iniciativas a nivel global en más de 60 países. Todos estos esfuerzos se han orientado hacia la conservación del patrimonio de los recursos naturales y la protección del medio ambiente global.

Cada vez que una comunidad presenta un proyecto, en la mayoría de los casos, tiene claro que el esfuerzo físico, mental e institucional que esto supone, va a solucionar o a contribuir con la solución de un problema ambiental específico que afecta a su comunidad. Ejemplo de esto, son las iniciativas orientadas a la reproducción, conservación y manejo de una determina especie de flora o fauna, la protección de una cuenca hidrográfica, la implementación de prácticas de agricultura sostenible, la producción de energía limpia, o el desarrollo del ecoturismo, entre otros.

Sin embargo, dentro de un panorama caracterizado por situaciones sociales, políticas y económicas cambiantes, por inestabilidad en la asistencia técnica, por cambios en el liderazgo y debilitamiento organizativo, por cambios en las prioridades comunitarias y nacionales, por una visión cortoplacista predominante a todos los niveles, por recursos limitados que en muchos casos no son suficientes ni para iniciar un determinado proceso, por un seguimiento limitado por parte tanto de la organización ejecutora como de la agencia financiadora, entre otras condiciones; ¿hasta dónde estas iniciativas están cumpliendo su cometido luego de cumplir su periodo de ejecución? ¿Qué resultados permanecen o en qué proporción se incrementan en el tiempo? ¿En qué medida estas iniciativas perduran en la solución de una determinada problemática? ¿Cuál es el nivel de compromiso que tienen actualmente las comunidades promotoras en mantener los resultados alcanzados? ¿Qué incidencias han tenido estas intervenciones en el ámbito político? ¿Qué impactos se han generado como consecuencias de poner en marcha estas iniciativas? ¿Cuáles son los factores a tomar en cuenta para mantener con éxito un determinado proyecto?

Todas estas interrogantes y otras más están siendo planteadas a nivel global en el Programa de Pequeños Subsidios así como en el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, con el propósito de documentar aprendizajes que nos orienten en la implementación de la Tercera Fase Operativa del Programa, con el objetivo de ser más estratégicos, más eficientes y eficaces en las intervenciones futuras, además de tener más impactos positivos y, por ende, hacer una contribución mayor hacia la protección del medio ambiente y el bienestar humano.

Para tales fines, bajo la dirección de la Coordinación Global del Programa, junto a los Comités Directivos Nacionales (CDN) de cada país, nos hemos lanzado a la realización de más de cien estudios ex-post a proyectos que fueron apoyados por el PPS en el período 1994–1999 en unos 34 países que formaron parte de la fase piloto y la primera fase operativa. Para la selección de los estudios de caso se optó por una metodología de selección aleatoria dentro de cada país y áreas temáticas, para tener así una mayor representación de lo que está sucediendo en los diferentes países con los proyectos apoyados en el periodo en cuestión. De igual manera, se han seleccionado compañías consultoras independientes para el levantamiento y el análisis de la información de los diferentes actores involucrados en cada estudio de caso. El producto final será un documento que será analizado por el Consejo del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, entidad financiadora principal del Programa.

En República Dominicana los cuatro proyectos seleccionados para este estudio fueron:

- Reducción de la crianza tradicional de ovino-caprino a través de un proyecto piloto semiestabulado / Asociación de Criadores Ovicaprino Miguel Darío Espinal (Montecristi).
- Hacia el Manejo Sostenible de la *Pimienta ozúa* / Centro Naturaleza (Santiago Rodríguez).
- Reforestación y Conservación de la Cuenca del Río Nizaíto / FUNDEPROCUNIPA (Paraíso).
- Diseño e instalación de Microhidroeléctricas en los Dajaos / Asociación de Agricultores de los Dajaos (Jarabacoa).

Estamos seguros de que este ejercicio aportará información de suma importancia para el futuro del Programa de Pequeños Subsidios a nivel nacional y global, en especial sobre la sostenibilidad de estas iniciativas comunitarias y sobre cómo obtener impactos de mayor repercusión para la conservación.

Es oportuno reconocer el trabajo que vienen realizando los miembros del Comité Directivo Nacional que han estado bajo la responsabilidad de conducir estos estudios ex-post, así como a las organizaciones ejecutantes de los proyectos y los diferentes actores que han estado involucrados en estas iniciativas. Todos ellos han realizado un gran esfuerzo, para que estos estudios reflejen la realidad de cada uno de los proyectos.

AICAs- Bird Life- Grupo Jaragua

El Grupo Jaragua, Inc. ejecuta desde el año 2002 el Programa Áreas Importantes para las Aves (AICA). Las AICAs son lugares significativos a nivel internacional para la conservación de las aves. BirdLife Internacional, una alianza mundial de organizaciones conservacionistas que centran sus acciones en las aves, promueve dicho programa a escala mundial. Cuba, Puerto Rico, Jamaica y las Islas Bahamas participan junto a República Dominicana, en el programa para la Región del Caribe. La meta es asegurar la conservación y el uso sostenible a largo plazo de una red de sitios caribeños claves para la biodiversidad global.

Para lograr la conservación de sitios importantes para las aves, es necesario involucrar las comunidades locales al proceso. Por ende, es clave para la estrategia del Programa AICA la formación de Grupos Locales de Apoyo (GLA). Los GLAs están conformados por pobladores locales, de cualquier edad, que viven en zonas próximas o aledañas a un sitio AICA. Pudiesen constituirse por grupos pre-existentes, grupos formados a partir de la motivación a conservar AICAs o inclusive por individuos que "cuidan" los sitios. A su vez, proponen y desarrollan iniciativas eco-amigables de desarrollo, tales como servicios de guiado ecoturístico, venta de materiales de educación ambiental, servicios de alojamiento, giras de observación de aves, visita a áreas protegidas, entre otras.

Hasta la fecha se han formado cuatro GLAs constituidos por 20-26 mujeres y hombres entusiastas de 15-80 años de edad. Son estudiantes de secundaria, universitarios, profesores, agricultores, amas de casa, Guías de la Naturaleza, voluntarios comunitarios, observadores de aves, pescadores/as, asistentes de campo, cocineras, comunicadores, constructores. Todas y todos vinculados al sitio que desean proteger, sobre todo por la proximidad geográfica que les une al AICA.

Para mayor información Grupo Jaragua, Inc. Calle El Vergel 33, El Vergel. Santo Domingo, R.D. Tel. (809) 472-1036. Fax: (809) 412-1667 E-mail: jaragua@tricom.net | Página web: <http://www.geocities.com/ibasdominicanas>



Una Mirada a la Naturaleza: Yon Kout dey sou La Natí

El pasado 27 de enero del 2005, en un acto muy emotivo, esperanzador y entusiasta, se puso en circulación la obra titulada *Una Mirada a la Naturaleza*. En esta obra llena de colorido y expresiones gráficas de profundo sentir, los niños y niñas dominicanos/as y haitianos/as dejaron plasmados sus sueños, sus deseos y su disposición para cambiar la imagen de deterioro ambiental que afecta a la isla Hispaniola.

Esta obra es el resultado de diferentes campamentos y concursos de arte infantiles realizados por Centro Puente con el apoyo del PPS, en ambos lados de la frontera desde hace más de siete años con el objetivo de crear conciencia y cambiar la cara ambiental de la frontera y la contribución de niños y niñas de La Vega, a través de Radio Santa María quien trabaja con un objetivo similar en el Cibao. El acto de puesta en circulación se llevó a cabo en el

Club de Ensueño Dajabonero en Dajabón, y contó con la presencia de las autoridades locales de Educación tanto de Haití como de República Dominicana, así como la representación de más de 300 niños/as de los centros educativos de ambos países que participaron en los concursos y campamentos.

Nuestras felicitaciones más sinceras a los niños y niñas, que pusieron todo su talento en las pinturas, poesías, cuentos y ensayos. A través de sus obras llaman la atención a toda la población sobre la gravedad de la situación ambiental y al mismo tiempo sueñan con la naturaleza y la isla que queremos. Igualmente, mil felicitaciones a Centro Puente, institución que ha tomado muy en serio el trabajo con las comunidades haitianas y dominicanas para atraerlas hacia la conservación, brindando una gran oportunidad a los niños y niñas de ambos países hacia el quehacer ambiental.



Proyecto Guariquén: al rescate de la iguana rinoceronte

El turismo es una de las actividades más importantes con que cuenta la economía dominicana. Sin embargo, su explotación ha provocado consecuencias desastrosas para el medio ambiente como el vertido de aguas residuales, la deforestación de manglares, el drenaje de lagunas y humedales litorales, entre otras. Como consecuencia, y para luchar contra la explotación no sostenible de los recursos naturales, han surgido instituciones dando la



voz de alerta sobre la necesidad de preservar nuestras especies y su entorno. Preservar el medio ambiente, mantener un desarrollo sostenible y conservar nuestra fauna es imprescindible para la supervivencia en la tierra del ser humano.

A ello se debe el nacimiento hace algunos años de la Asociación San Benedetto del Puerto en Las Galeras, Samaná. Esta asociación se propuso desarrollar prácticas turísticas solidarias y responsables con el medio ambiente en esta región de Samaná. Entre las actividades que realizan podemos destacar los cursos de formación profesional y la construcción de pequeñas infraestructuras. El objetivo de todo esto es dar participación a las mismas comunidades de la región para que sean capaces de brindar servicios turísticos (guías, servicios de comidas, limpieza y mantenimiento de los senderos y playas...entre otras), a los turistas que visitan la zona.

Como fruto de este trabajo de desarrollo ecoturístico surge el **Iguanario Los Tocones**, que nace hace un año y medio y que es comanejado por las asociaciones comunitarias de esta comunidad. Así los

jóvenes, la asociación de madres y la junta de vecinos son los responsables del cuidado de las iguanas y del mantenimiento de las infraestructuras. Además, son los beneficiarios de los recursos generados por esta microempresa que está surgiendo. El objetivo principal de esta iniciativa es mejorar y fortalecer las capacidades profesionales, organizativas, de manejo de los recursos naturales y de promoción para el desarrollo del turismo eco sostenible de las comunidades locales de esta región del país.

El Iguanario en sí pretende ser un espacio para la cría de la Iguana Rinoceronte o *Cyclura cornuta*, especie que sólo habita en la Hispaniola, y que se encuentra en peligro de extinción. Además, este iguanario quiere ser una plataforma para dar a conocer la importancia de esta especie endémica de nuestra isla y crear conciencia en los/as comunitarios/as para su protección. Esta iniciativa nos exhorta a conservar de manera sostenible y responsable lo nuestro, nuestras especies, nuestras raíces y darlo a conocer a las personas que nos visitan desde otros lados del mundo.



Construyendo capacidades...

El conflicto es algo natural e intrínseco al ser humano y a las relaciones sociales. Cuando dos o más personas están presentes surgen las diferencias de opinión y de visiones del mundo. Sin embargo, esto es parte también de nuestra riqueza como seres humanos. En nuestras organizaciones y en nuestros equipos de trabajo también contamos con estas diferencias que son muy ricas pero que al mismo tiempo provocan tensiones que pueden generar conflictos si no se saben manejar con cuidado. Todos nos hemos visto confrontados alguna vez a este tipo de problemas tanto en nuestras relaciones personales, como en nuestras relaciones laborales y sabemos que muchas veces lo inconsciente e irracional sobrepasa a la razón y a las buenas maneras. ¿Quién no ha discutido alguna vez con sus familiares o con sus compañeros de trabajo? Lo peligroso estriba en esa pérdida de control. Los desacuerdos, los diferentes puntos de vista y los diversos puntos de interés forman parte de nuestra vida cotidiana y profesional. La clave es saber manejarlos de manera constructiva y racional. Lograr soluciones rápidas sin esperar que los conflictos escalen y se dañen las relaciones personales.

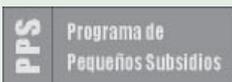
En teoría parece algo sencillo, sin embargo, todos sabemos que en la práctica es mucho más complicado gestionar las emociones, los sentimientos, las susceptibilidades tanto personales como de las personas con las que entramos en conflicto. Otro elemento importante a destacar en este sentido es que el elemento cultural tiene un peso muy fuerte en nuestras vidas aunque no nos lo parezca: nuestra forma de pensar, de ser, de sentir y de actuar tienen un vínculo muy fuerte con el lugar donde nacimos y crecimos, con nuestra familia, nuestras vivencias...nuestra socialización al fin, y esto es algo a tener en cuenta cuando se trabaja en equipos multiculturales y también multidisciplinares, no hay que olvidar que la formación crea también un tipo de cultura específico. Mientras mejor nos conozcamos mejor sabremos gestionar nuestros sentimientos y emociones y mejor sabremos manejar las situaciones conflictivas a las que nos confrontamos.

Algo fundamental en nuestras sociedades donde el trabajo en equipo es pieza fundamental de la estructura organizativa del siglo XXI, es aprender a gestionar los conflictos para poder convertirlos en herramienta de cambio y de crecimiento en lugar de causa de destrucción y separación. Es algo capital en el trabajo en equipo: saber manejar las diferencias (de pensamiento, de cultura, de formación, de actuación...) para que nos hagan crecer en lugar de destruirnos. Hay que ver el conflicto como oportunidad de cambio, de crecimiento tanto de nuestros equipos de trabajo como de nuestras organizaciones. Sin embargo, para que se haga posible esto se necesita preparación, necesitamos tener herramientas con las que poder gestionar estos choques de visiones.

Desde el PPS, también sabemos que es fundamental contar con gente preparada en este sentido, por esta razón en la Estrategia de Capacitación para la formación de técnicos de nuestras organizaciones socias que estamos iniciando en 2005 se ha incluido también como tema del Programa Básico, el manejo y la gestión de conflictos. Esperamos de esta manera poder contribuir a que las organizaciones con las que trabajamos cuenten con personas preparadas para poder gestionar los conflictos diarios de nuestro trabajo con creatividad.

La Iguala

Publicación Bimensual del
Programa de Pequeños Subsidios



Rómulo Betancourt 51
Edificio D'Colombina
Mirador Norte
Tel: 537-3032
Fax: 537-4877
ppsdm@pnud.org.do
www.ppsdom.org

Equipo de redacción
Alberto Sánchez
María Eugenia Morales
Noris Araujo
Cristina Iglesias
Edición y diseño
Cristina Iglesias

Agenda Febrero

17-18: Taller de fondo Rotatorio para proyectos de Energía Solar en el CAET, Apolinar Perdomo, Neyba.
23, 24 y 25: Taller Nacional de Hidroeléctricas Comunitarias, facilitado por el Centro Alternativo Rural de El Limón y el co-patrocinio del Proyecto de Fomento de Energías renovables de la GTZ en Los Calabazos, Jarabacoa.
23, 24 y 25: Taller Nacional para multiplicadores de "Diseño, preparación, ejecución y evaluación de talleres de Capacitación" facilitado por el Centro Cultural Poveda, en Guaiguí, La Vega.

Marzo

3-4, 17-18, 31-1: Módulo de Contabilidad para Microempresas
16-18: Socialización a nivel de Latinoamérica y del Caribe de proyectos exitosos del PPS en el tema de ecoagricultura y ecoturismo en Mérida, Yucatán, México.

Calendario

2 de Febrero Día Internacional de los Humedales
8 de Marzo Día Internacional de la Mujer
21 de Marzo Día Mundial Forestal
22 de Marzo día Mundial del Agua